

## ■ Coût

CHF 7750.– (incluant la documentation, les collations et dîners)  
Un rabais de 10% est accordé aux Alumni de l'EPFL, de l'Université de Genève, de l'Université de Lausanne, de l'Université de St-Gall, ainsi qu'aux membres du Swiss Institute of Directors et aux participants à la Journée du Conseil d'administration du Swiss Board Institute.

## ■ Dates


Les vendredis (de 16h30 à 22h00) 2 septembre 2016, 7 octobre 2016, 9 décembre 2016, 17 février 2017, 7 avril 2017 et 16 juin 2017

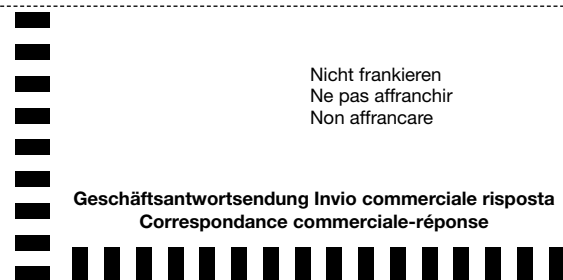
## ■ Information:

 Dr. Jérôme Monnier, Directeur de la Swiss Board School Romandie, [jerome.monnier@swissboardschool.org](mailto:jerome.monnier@swissboardschool.org), Téléphone: 022 548 00 45, [www.icfcg.org](http://www.icfcg.org) (Swiss Board School)

## ■ Inscription:

L'inscription peut se faire au moyen du talon-réponse ci-dessous.

 Andrea Schmid, Responsable administrative, Swiss Board School, IMP de l'Université de St-Gall, [andrea.schmid@unisg.ch](mailto:andrea.schmid@unisg.ch), [www.icfcg.org](http://www.icfcg.org)



## Swiss Board School

IMP de l'Université de St-Gall  
Dufourstr. 40a  
9000 St-Gall

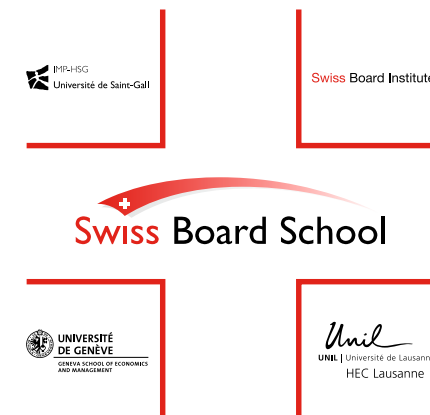
## ■ Organisation

La Swiss Board School en coopération avec le Swiss Board Institute, HEC Lausanne, la GSEM de l'Université de Genève et l'IMP de l'Université de St-Gall proposent un programme de formation en 6 sessions (avec attestation finale) qui s'adresse aux membres de conseils d'administration ainsi qu'aux membres de direction générale de sociétés suisses cotées ou non cotées.  
Ce programme met l'accent sur les compétences, les connaissances, les outils et les best practices des administrateurs et propose un modèle de gouvernance durable d'entreprise.

## Swiss Board School

IMP de l'Université de St-Gall  
Dufourstr. 40a  
9000 St-Gall

Téléphone: 071 224 23 72  
E-Mail: [andrea.schmid@unisg.ch](mailto:andrea.schmid@unisg.ch)  
Internet: [www.icfcg.org](http://www.icfcg.org) (Swiss Board School)



# Formation pour administrateurs de sociétés suisses

Best practices de gouvernance d'entreprise

## Lausanne

Les vendredis (de 16h30 à 22h00) 2 septembre 2016, 7 octobre 2016, 9 décembre 2016, 17 février 2017, 7 avril 2017 et 16 juin 2017




## ■ Objectifs

Depuis plusieurs années – et l'actualité s'en fait l'écho – les exigences et les attentes posées au conseil d'administration ont fortement évolué. Le programme Swiss Board School met l'accent sur les connaissances, compétences et best practices répondant aux exigences et attentes en matière de direction stratégique et de contrôle du conseil; il propose un modèle intégré de gouvernance d'entreprise ainsi que des outils pratiques. Les participants sont amenés à faire le point sur leur(s) pratique(s) actuelle(s) et à en développer de nouvelles, adaptées à leur contexte.


## ■ Participants

Présidents-es et membres de conseils d'administration et de direction générale de sociétés suisses.

## ■ Direction


 Jean-Philippe **Bonardi**, Professeur ordinaire de Stratégie, Doyen, Faculté des HEC, Université de Lausanne


 Martin **Hilb**, Président de Board Foundation et de la Swiss Board School de l'IMP de l'Université de St-Gall (Présidence)


 Jérôme **Monnier**, Directeur de la Swiss Board School Romandie

 Gilbert **Probst**, Vice-Président, Swiss Board Institute, Managing Director, World Economic Forum

## ■ Intervenants

 Roger **Baillod**, Président du comité d'audit du Groupe Migros et du comité de contrôle financier et de gestion des risques de BKW

 Chantal **Balet**, Administratrice de sociétés, Membre honoraire du cabinet conseil fbla

 Dominique **Biedermann**, Président du Conseil de la Fondation Ethos


 Beat **Bühlmann**, Membre du CA de YourPosition.ch et Horizon.com, auparavant chez Google et Dell


 Xavier **Castañer**, Professeur Ordinaire de Stratégie, Faculté des HEC, Université de Lausanne


 Alain **Guttmann**, Président du CA du Groupe Bobst


 Etienne **Jornod**, Président Exécutif du CA de Galenica


 Andreas **Koopmann**, Président du CA du Groupe industriel Georg Fischer SA


 Harry **Korine**, Professeur Associé à l'INSEAD et London Business School


 Beth **Krasna**, administratrice de sociétés (COOP, CEPF, Raymond Weil SA, Symbiotics SA, Alco Suisse)


 Raymond **Loretan**, Ancien Ambassadeur de Suisse, Président exécutif du Genolier Swiss Medical Network

 Roland **Müller**, Professeur, Université de St-Gall, Président du CA de Ebnet SA


 Denise **Kenyon-Rouvinez**, Professeuse, Co-directrice de la Chair of Family Business, IMD

 Daniel **Oyon**, Professeur Ordinaire de Contrôle Stratégique, Faculté des HEC, Université de Lausanne

 Alain **Schatt**, Professeur Ordinaire de Comptabilité Financière, Faculté des HEC, Université de Lausanne

 Andreas **von Planta**, Docteur en droit et avocat, associé de Lenz & Staehelin

 Peter **Vogt**, Directeur des Ressources Humaines du Groupe Nestlé

 Marie-Noëlle **Zen-Ruffinen**, Avocate (Tavernier & Tschanz), Professeure à l'Université de Genève, Présidente du Swiss Board Institute

## ■ Programme

Le programme se décline en six sessions:

.....

**Session 1**    **2 septembre 2016**  
**Nouvelle gouvernance d'entreprise et exigences légales posées aux administrateurs** (la fonction normative du conseil)  
*Intervenants: Martin Hilb, Etienne Jornod, Jérôme Monnier, Roland Müller, Marie-Noëlle Zen-Ruffinen*

.....

**Session 2**    **7 octobre 2016**  
**Le conseil d'administration en tant qu'organe de direction stratégique** (la fonction stratégique du conseil)  
*Intervenants: Jean-Philippe Bonardi, Andreas Koopmann, Harry Korine, Gilbert Probst*

.....

**Session 3**    **9 décembre 2016**  
**Le conseil d'administration en tant qu'organe de contrôle financier** (la fonction de contrôle du conseil)  
*Intervenants: Roger Baillod, Dominique Biedermann, Beat Bühlmann, Daniel Oyon, Alain Schatt*

.....

**N.B. Si vous ne pouvez pas participer à l'une des sessions, vous pouvez la rattraper lors de la session 2017/2018, qui aura lieu aux dates suivantes:**

**29 septembre 2017, 3 novembre 2017, 12 janvier 2018, 16 mars 2018, 18 mai 2018, 29 juin 2018**

.....

**Session 4**    **17 février 2017**  
**La gouvernance RH: sélection, évaluation, rémunération et succession au sein du Conseil d'Administration et de la Direction Générale** (la fonction de gestion RH du conseil)  
*Intervenants: Denise Kenyon-Rouvinez, Jérôme Monnier, Peter Vogt*

.....

**Session 5**    **7 avril 2017**  
**Le conseil d'administration et la gestion des opportunités, des risques et des crises** (la fonction de leadership du conseil)  
*Intervenants: Xavier Castañer, Alain Guttmann, Beth Krasna, Andreas von Planta*

.....

**Session 6**    **16 juin 2017**  
**La coopération entre la direction générale et le conseil d'administration. Le système d'information du conseil et de la direction. L'évaluation de la performance du conseil et de la direction.** (la fonction de communication du CA)  
*Intervenants: Chantal Balet, Martin Hilb, Raymond Loretan, Roland Müller, Jérôme Monnier, Marie-Noëlle Zen-Ruffinen*

.....

## ■ Lieu

Hôtel Lausanne Palace  
Rue du Grand-Chêne 7  
1003 Lausanne  
Téléphone 021 331 31 31

## ■ Inscription via Internet

[www.icfcg.org](http://www.icfcg.org) (Board Education, Swiss Board School)

## Inscription à la session 2016/2017: «Formation pour administrateurs de sociétés suisses»

Nom: \_\_\_\_\_

Prénom: \_\_\_\_\_

Titre: \_\_\_\_\_

Organisation: \_\_\_\_\_

Fonction: \_\_\_\_\_

Rue et numéro: \_\_\_\_\_

Ville: \_\_\_\_\_

Téléphone: \_\_\_\_\_

e-mail: \_\_\_\_\_

Date: \_\_\_\_\_

Signature: \_\_\_\_\_

Si vous êtes membre ou alumni d'une des organisations suivantes, veuillez svp marquer d'une croix (X):

EPFL

Université de Genève

Université de Lausanne

Université de St-Gall

Swiss Institute of Directors

Participant à la Journée du Conseil d'administration du Swiss Board Institute